



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية

تعريف بالمؤسسة

جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية، مؤسسة اجتماعية تنموية وتربوية خيرية نبعت فكرتها في عام 2000م من خلال إحساسها بالمسؤولية الاجتماعية والتربوية والتنموية اتجاه الأسرة الفلسطينية، وبعد العديد من الأنشطة المجتمعية التي نفذتها وحققتها المؤسسة بجهود ذاتية في الوسط الميداني اجتماعياً وأسرياً، تم توسيع فكرة المؤسسة وتطويرها حتى تم جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية عام 2006م بموجب قانون الجمعيات الخيرية والهيئات الأهلية رقم (1) لسنة (2000) ولائحته التنفيذية.

رسالة المؤسسة

تتمثل رسالة المؤسسة في إعداد وإنشاء مجتمع أسري مترابط وواعٍ لقضيته ودينه ووطنه ومجمعه، وقادر على مواكبة تطورات العصر في مجتمع وأسرّة آمنة ومنظمة، توفر لأفرادها جواً اجتماعياً وتربوياً واقتصادياً مناسباً ومتعاوناً مع بعضها ومع المجتمع من حولها دون أي عوائق.

رؤية المؤسسة

إنشاء جيل أسري فاعل ومنظم تتوافر فيه بيئة اجتماعية وتعليمية واقتصادية متكافلة ومتواصلة ومتطورة تسعى للنهوض وبتنمية وتطوير أفرادها علمياً وفكرياً وثقافياً وجسدياً وفق ما يتطلبه العصر الحديث من تطور لإعداد أفراد صالحين لدينهم ووطنهم وعروبتهم بما يتوافق مع عادات وتقاليد وأعراف المجتمع السليم والناضج مع الخلو من النزاعات والمشاكل.



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

أهداف ومجالات عمل المؤسسة

- ❖ تقديم المساعدات الإغاثية و التنمية و المجتمعية لكافة شرائح المجتمع .
- ❖ مساعدة الأسر على الاكتفاء الذاتي من خلال المشاريع التنموية الصغيرة المدرة للدخل .
- ❖ تقديم المساعدة المادية والعينية للأطفال الأيتام من خلال الكفالة الشهرية.
- ❖ نشر الفكر التنموي و المجتمعي من خلال القدرات و الدورات التدريبية و التثقيفية .
- ❖ تقديم الرعاية الاجتماعية لذوى الاحتياجات الخاصة من خلال المساعدة في توفير الأدوات المساعدة لهم .
- ❖ تعزيز المسيرة التعليمية من خلال برامج و مشاريع تعليمية لكافة الشرائح .
- ❖ دعم و تمكين الشباب و الطفل و المرأة في مختلف المهارات .
- ❖ دراسة احتياجات الأسرة على الصعيد النفسي والاجتماعي، والعمل على علاجها.
- ❖ حماية الأسرة والمجتمع من جميع المخاطر الاجتماعية التي قد تُصيبهما مستقبلاً

المناطق التي تخدمها المؤسسة

محافظة غزة وأحيائها بشكل مباشر، وبقية المحافظات بشكل غير مباشر.



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

نقاط الضعف

- ١- تفاوت في فهم لطبيعة عمل المؤسسة من قبل المجتمع المحلي .
- ٢- حجم المساعدات الاغاثية أكبر من المشاريع التنموية
- ٣-
- ٤- ضعف الخطة الإستراتيجية .
- ٥- ضعف مصادر التمويل .
- ٦- ضعف في تطبيق اللوائح والنظم المالية والإدارية .
- ٧- هيكلية إدارية بحاجة إلى تطوير .

نقاط القوة

- ١- جمعية عمومية .
- ٢- مجلس إدارة منتخب وملتزم .
- ٣- نظام مالي ومحوسب ومعمل بيه.
- ٤- وجود كادر متخصص بالجمعية .
- ٥- مقر للجمعية مجهز باللوجستيات.
- ٦- العلاقة بين المؤسسات الدولية والمحلية قوية .
- ٧- وجود روضتين قائمتين لمصدر للدخل الذاتي.

الفرص

- ١- علاقة مع المؤسسات الدولية داخليا وخارجيا .
- ٢- العلاقة قوية مع مؤسسات العمل المدني والحكومي .
- ٣- علاقة مميزة مع رجال الأعمال .
- ٤- وجود كادر استشاري للمؤسسة .
- ٥- توفر كادر من المتطوعين المدربين والمؤهلين.



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

التحديات

- ١- الوضع السياسي داخلي وخارجي
- ٢- ضعف مصادر التمويل
- ٣- شروط تعجيزية من بعض المؤسسات
- ٤- عدم ملكية المكان
- ٥- معظم المشاريع اغاثية

تحديد القضايا الرئيسية

من خلال التحليل الذي قامت به المؤسسة في بداية عام ٢٠١٦ باستخدام أكثر من وسيلة لتحديد احتياجات المجتمع المحلي أكدت النتائج على ضرورة وجود برامج تستهدف شريحة الأيتام والشباب في قطاع غزة، تتمثل هذه البرامج بتوفير مصادر دخل لهذه الشريحة بأكثر من طريقة والممثلة في:

- ١- برنامج التمكين الاقتصادي
- ٢- برنامج التعليم
- ٣- تطوير قدرات الجمعي

الأهداف المحددة	البرنامج المطلوب	القضية الإستراتيجية
✓ توفير كفالات للأيتام	برنامج الأيتام	التمكين الاقتصادي
✓ توفير مشاريع صغيرة مدرة للدخل للاهالي و الشباب	برنامج المشاريع الصغيرة	
✓ دعم حصول الشباب على الحصول على فرص العمل المؤقتة من أجل تنمية قدراتهم و تهيئتهم لسوق العمل	برنامج التشغيل المؤقت	
✓ دعم التعليم ما قبل المدرسة للأطفال و خصوصا الأيتام	برنامج دعم التعليم ما قبل المدرسة	دعم التعليم
✓ دعم الطلاب في مرحلتي المدرسة للحصول على دروس التقوية	برنامج دعم التعليم المكمل لطلبة المدارس	



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

<p>✓ هيكلية الجمعية بما يتناسب مع البرامج ✓ اعتماد الأدلة المساعدة في تطوير الجمعية ✓ تدريب الكادر المهني في الجمعية ✓ تأسيس قسم الموارد البشرية ✓ تأثيث الجمعية وتزويدها باللوازم الضرورية ✓ تنمية التواصل المجتمعي مع لجان الأحياء و البلديات ✓ المشاركة الحقيقية وتفاعل مجلس إدارة الجمعية</p>	<p>برنامج تعزيز قدرات الجمعية</p>	<p>دعم التطوير الادراي للجمعية</p>
---	---------------------------------------	------------------------------------



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

الإطار العام للخطة الإستراتيجية:

الافتراضات الأساسية	أدوات القياس	مؤشرات قياس الأداء	الأهداف المحددة	الهدف العام	الغاية
<ul style="list-style-type: none"> توفر الامكانيات المادية ومصادر التمويل توفر كادر مهني 	<ul style="list-style-type: none"> السجلات والتقارير نظام تقييم الاداء واستطلاع الراى عدد المشاريع المنفذة عدد الايتام المكفولين 	<ul style="list-style-type: none"> دخل الاسرة مشاريع التمكين الاقصادى كشوفات المستفيدين تعزيز الوعى الاجتماعى تنوع المشاريع الاغاثية وجود الايتام المكفولين 	<ul style="list-style-type: none"> توفير مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر مدرة للدخل المرأة في عملية التمكين الاقصادى المساهمة في توفير فرص عمل التشغيل المؤقت انشاء مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر تعزيز عمل المؤسسة في تقديم الخدمات الاجتماعية المساهمة في دمج الايتام في المجتمع 	المساهمة في التخفيف من حد الفقر ودعم الأسرة اقتصاديا	دعم التمكين الاقتصادي



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

<ul style="list-style-type: none"> ▪ توفر ممولين ▪ توفر الدعم المادي 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تقارير المتابعة ▪ الاختبارات – رأى المدرسين- رابنا لاهالي ▪ الاستبيانات ▪ الملاحظة ▪ نتائج الطلاب ▪ الاستبيان 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ عدد المستفيدين من برنامج الروضة ▪ زيادة نسبة عدد الطلاب المتفوقين المستفيدين أو التحصيل العلى ▪ عدد المستفيدين ▪ عدد المدارس المشتركة في البرنامج ▪ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ دعم التعليم ما قبل المدرسة للأطفال و خصوصا الأيتام ▪ تقديم الدعم النفسلاطفال المدارس بالمنطقة الوسطى وعمل جلسات ترفيمية ▪ دعم الطلاب في مرحلة التعليم الاساسى ▪ برنامج الدعم النفسى تعليم ما بعد المدرسة ▪ تطوير القدرات الثقافية لدى الاطفال وتنمية المواهب الثقافيةرفع مستوى التعليم في المنطقة الوسطى 	<p>رفع مستوى التعليم في المنطقة الوسطى</p>	<p>دعم التعليم</p>



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

<ul style="list-style-type: none"> ■ التمويل ■ الخبراء ■ التمويل ■ تعاون الشركاء ■ خبراء ■ تمويل ■ نوعية ■ المشروعات ■ وطبيعة الممول 	<ul style="list-style-type: none"> ■ وجود الهيكلية ■ الأدلة المالية والإدارية ■ كشف استلام ■ الموجودات ■ مذكرة التفاهم ■ الوصف الوظيفي ■ للعاملين ■ دليل الموارد البشرية ■ وجود الملفات لكل ■ موظف ■ التقارير 	<ul style="list-style-type: none"> ■ الهيكلية ■ الدليل المالي والإداري ■ الأثاث ■ أجهزة الحاسوب ■ الانترنت ■ مذكرة التفاهم ■ دليل الموارد البشرية ■ ملفات الموظفين ■ بطاقات الوصف الوظيفي ■ السلم الوظيفي ■ عدد المشاريع المقترحة ■ عدد المشاريع الممولة ■ عدد اللقاءات مع المانحين 	<ul style="list-style-type: none"> ■ بناء قدرات الجمعية التنظيمية والإدارية ■ والمالية ■ تطوير البنية التحتية للجمعية ■ العمل على تطوير أنظمة اللوائح ■ التشبيك مع المجتمع المحلي ■ تأسيس قسم إدارة الموارد البشرية ■ العمل على أداء العاملين ■ انشاء كادر مؤهل بشري ■ وحدة تجنيد تصميم المشاريع وجلب التمويل 	<p>العمل على رفع وتعزيز قدرات الجمعية</p>	<p>تعزيز قدرات الجمعية</p>
---	--	--	--	---	--------------------------------



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

الإطار المنطقي التفصيلي للخطة الاستراتيجية

٢٠١٩			٢٠١٨			٢٠١٧			الهدف العام
مؤشر القياس	المخرج	الهدف	مؤشر القياس	المخرج	الهدف	مؤشر القياس	المخرج	الهدف	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ عدد المشاركين في البرنامج التدريبي ▪ تحسن مستوى الأداء 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ عدد المشاركين في البرنامج التدريبي ▪ تحسن مستوى الأداء 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ بناء قدرات طاقم الجمعية والتنظيمية و الإدارية (مجلس الإدارة والعاملين) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ٨ موظفين مؤهلين للعمل الاداري ▪ تحسن مستوى الأداء الوظيفي 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ٨ موظفين تم تدريبهم إداريا ▪ ١٥ موظفين تم تدريبهم على المهام الوظيفية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ بناء قدرات طاقم الجمعية والتنظيمية و الإدارية (مجلس الإدارة و العاملين) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الهيكلية ▪ بطاقات الوصف الوظيفي ▪ الدليل المالي والإداري 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ هيكلية الجمعية والأدلة الإدارية ▪ سلوك تنظيمي متطور 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ بناء قدرات الجمعية والتنظيمية و الإدارية 	تنمية القدرات المؤسساتية للجمعية



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

<ul style="list-style-type: none"> مدونة سلوك العاملين وأعضاء مجلس الإدارة وثيقة عدم تضارب المصالح نظام الشكاوي 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير الملاحق الإدارية و المالية ذات العلاقة بالحكم الصالح 	<ul style="list-style-type: none"> موائمة الأنظمة الإدارية و المالية لمتطلبات الحكم الرشيد 	<ul style="list-style-type: none"> تحسن في مستوى الخدمات البرامج 	<ul style="list-style-type: none"> برامج إدارية ومالية محسوبة 	<ul style="list-style-type: none"> حوسبة النظام المالي والإداري 	<ul style="list-style-type: none"> عقد الأرض لأثاث أجهزة الحاسوب الانترنت 	<ul style="list-style-type: none"> الحصول على قطعة أرض تأثيث المكاتب 	<p>تطوير البنية التحتية للجمعية</p>
<ul style="list-style-type: none"> عدد اللقاءات 	<ul style="list-style-type: none"> لقاءات تحديد احتياجات 	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز مشاركة المجتمع المحلي في تطوير مشاريع المركز 	<ul style="list-style-type: none"> عدد اللقاءات مشاركة المجتمع المحلي بأنشطة الجمعية مؤهل 	<ul style="list-style-type: none"> لقاءات تحديد احتياجات 	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز مشاركة المجتمع المحلي في تطوير مشاريع المركز 	<ul style="list-style-type: none"> مذكرة التفاهم 	<ul style="list-style-type: none"> مذكرة التفاهم مع لجان الأحياء والبلدية في المنطقة 	<p>التشبيك مع المجتمع المحلي</p>
<ul style="list-style-type: none"> تناسب عدد الموظفين مع احتياجات المؤسسة دليل الموارد البشرية موائم مع قانون 	<ul style="list-style-type: none"> تناسب عدد الموظفين مع احتياجات المؤسسة دليل الموارد البشرية موائم مع قانون 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير دليل الموارد البشرية 	<ul style="list-style-type: none"> عدد الاجتماعات تقرير عن مدى تنفيذ الموارد البشرية تقرير عن تقييم اداء 	<ul style="list-style-type: none"> التشبيك بين قسم الموارد البشرية و الأقسام الأخرى متابعة تطبيق دليل الموارد 	<ul style="list-style-type: none"> تفعيل قسم الموارد البشرية 	<ul style="list-style-type: none"> الوصف الوظيفي للعاملين دليل الموارد البشرية وجود الملفات لكل موظف 	<ul style="list-style-type: none"> دليل الموارد البشرية ملفات الموظفين بطاقات الوصف الوظيفي 	<p>تأسيس قسم ادارة الموارد البشرية</p>



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

	العمل الفلسطيني تطوير سلم الرواتب		العاملين	البشرية		السلم الوظيفي		
عدد المشاريع المقترحة عدد المشاريع الممولة عدد اللقاءات مع المانحين	فريق تصميم المشاريع وتجنيد الأموال	وحدة تجنيد	عدد المشاريع المقترحة عدد المشاريع الممولة عدد اللقاءات مع المانحين	فريق تصميم المشاريع وتجنيد الأموال	وحدة تجنيد	عدد المشاريع المقترحة عدد المشاريع الممولة عدد اللقاءات مع المانحين	فريق مؤهل لتصميم المشاريع و تجنيد الأموال	وحدة تجنيد تصميم المشاريع و جلب التمويل
عدد المشاركين في البرنامج التدريبية جودة المشاريع المقترحة ذات العلاقة	تطوير وحدة تجنيد تصميم المشاريع وجلب التمويل	تصميم المشاريع وجلب التمويل	عدد المشاركين في البرنامج التدريبية جودة المشاريع المقترحة ذات العلاقة	تطوير وحدة تجنيد تصميم المشاريع وجلب التمويل	تصميم المشاريع وجلب التمويل	عدد المشاركين في البرنامج التدريبية جودة المشاريع المقترحة ذات العلاقة	تطوير وحدة تجنيد تصميم المشاريع وجلب التمويل	



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

<ul style="list-style-type: none"> ▪ عدد المستفيدين من من برنامج الروضة ▪ عدد المستفيدين من برنامج الدعم النفسي ▪ مكان مجهز لتعليم الاطفال في المرحلة الاساسية ▪ اخصائيين ذو كفاءة لتقديم 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ رياض اطفال ▪ مجهزة لتوفير بيئة تعليمية مناسبة ▪ مدرسين اكفاء للعمل مع الاطفال ▪ اهالي قادرين على التعامل مع الاطفال 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ دعم تعليم ما قبل المدرسة ▪ دعم الطلاب في مرحلة التعليم الاساسي ▪ برنامج الدعم النفسي 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ عدد المستفيدين من من برنامج الروضة ▪ عدد المستفيدين من برنامج الدعم النفسي ▪ مكان مجهز لتعليم الاطفال في المرحلة الاساسية ▪ اخصائيين ذو كفاءة لتقديم 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ رياض اطفال ▪ مجهزة لتوفير بيئة تعليمية مناسبة ▪ مدرسين اكفاء للعمل مع الاطفال ▪ اهالي قادرين على التعامل مع الاطفال 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ دعم تعليم ما قبل المدرسة ▪ دعم الطلاب في مرحلة التعليم الاساسي ▪ برنامج الدعم النفسي 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ عدد المستفيدين من من برنامج الروضة ▪ عدد المستفيدين من برنامج الدعم النفسي ▪ مكان مجهز لتعليم الاطفال في المرحلة الاساسية ▪ اخصائيين ذو كفاءة لتقديم 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ رياض اطفال ▪ مجهزة لتوفير بيئة تعليمية مناسبة ▪ مدرسين اكفاء للعمل مع الاطفال ▪ اهالي قادرين على التعامل مع الاطفال 	<p>دعم تعليم ما قبل المدرسة</p> <p>دعم الطلاب في مرحلة التعليم الاساسي</p> <p>برنامج الدعم النفسي</p>	<p>رفع مستوى التعليم في المنطقة الوسطى</p>
---	--	--	---	--	--	---	--	---	--



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

		<ul style="list-style-type: none"> توفير مشاريع صغيرة ومتناهية الضغرة مدرة للدخل رة المرأة في عملية التمكين الاقتصادي المساهمة في توفير فرص عمل التشغيل المؤقت انشاء مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر تعزيز عمل المؤسسة في تقديم الخدمات الاجتماعية المساهمة في دمج الايتام في 	<ul style="list-style-type: none"> دخلة الاسرة مشاريع التمكين الاقتصادي كشوفات المستفيدين تعزيز الوعي الاجتماعي تنوع المشاريع الاغاثية وجود الايتام المكفولين 	<ul style="list-style-type: none"> السجلات والتقارير نظام تقييم الاداء واستطلاع الراى عدد المشاريع المنفذة عدد الايتام المكفولين 	<ul style="list-style-type: none"> السجلات والتقارير نظام تقييم الاداء واستطلاع الراى عدد المشاريع المنفذة عدد الايتام المكفولين 	<ul style="list-style-type: none"> السجلات والتقارير نظام تقييم الاداء واستطلاع الراى عدد المشاريع المنفذة عدد الايتام المكفولين 	<ul style="list-style-type: none"> السجلات والتقارير نظام تقييم الاداء واستطلاع الراى عدد المشاريع المنفذة عدد الايتام المكفولين 	<ul style="list-style-type: none"> المساهمة فالتخفف حدة الفقر ودعم الاسر اقتصاديا
--	--	--	---	--	--	--	--	--



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

		الخدمات الاجتماعية المساهمة في دمج الايتام في المجتمع			المجتمع			دمج الايتام في المجتمع	
--	--	---	--	--	---------	--	--	---------------------------	--

الخطة التشغيلية من عام 2017-2019

التكلفة	التكلفة	التكلفة	المسئولية	مصادر التحقق	مؤشر القياس	المدخلات	النشاط	المخرجات	أهداف فرعية	الهدف العام
٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧								



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

٢٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	\$١٠٠٠٠٠	مجلس الإدارة الإدارة التنفيذية	المشروع / العقود	حركة سوقية بيع / شراء / توريد	طاقم العمل	مشاريع	▪ مشروع صغير مدر للدخل	▪ توفير مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر مدرة للدخل	المساهمة في التخفيف حدة الفقر ودعم الأسر اقتصاديا
٢٠٠٠٠	٣٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	مجلس الإدارة الإدارة التنفيذية	المشروع / العقود	مشاريع التمكين الاقتصادي	طاقم العمل / سيدات من المجتمع المحلي	ورشات عمل للمرأة واحتياجاتها	▪ مشاريع تمكين للمرأة	▪ اشراك المرأة في عملية التمكين الاقتصادي	
٢٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠	مجلس الإدارة الإدارة التنفيذية	المشروع / العقود / كشوفات المستفيدين	كشوفات المستفيدين	طاقم العمل / المستفيدين	تدريب فريق العمل على التشغيل	▪ كشوفات المستفيدين	▪ المساهمة في توفير فرص عمل التشغيل المؤقت	
٥٠٠	٥٠٠	١٠٠٠	مجلس الإدارة الإدارة التنفيذية	المشاريع المنفذة	المشاريع الاغاثية	طاقم العمل مؤسسات	ورشات عمل / تنسيق مع المؤسسات	▪ تعزيز الوعي الاجتماعي ▪ تنوع المشاريع الاغاثية	▪ تعزيز عمل المؤسسة في تقديم الخدمات الاجتماعية	
١٠٠٠	٢٠٠٠	٥٠٠٠	مجلس الإدارة الإدارة التنفيذية	المشروع / العقود	كشوفات الايتام	طاقم العمل / الايتام	ورشات عمل للايتام والجهات المختصة	▪ وجود الايتام المكفولين	▪ المساهمة في دمج الايتام في المجتمع	



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

٦١٥٠٠	132500	166000	الاجمالي							
٢٠٠٠	٥٠٠٠	10000	مجلس الادارة الادارة التنفيذية	الروضة العقود	<ul style="list-style-type: none"> عدد المستفيدين من برنامج الروضة عدد المستفيدين 	طاقم العمل الاطفال	دعم البنية التحتية ل ٢ روضة يابالالعاب والمؤهلات الملائمة تدريب مدرسين رياض الاطفال على المنهج المعتمد من وزارة التربية والتعليم	رياض اطفال مجهزة لتوفير بيئة تعليمية مناسبة مدرسين اكفاء للعمل مع الاطفال اهالي قادرين على التعامل مع الاطفال	<ul style="list-style-type: none"> دعم التعليم ما قبل المدرسة للأطفال و خصوصا الأيتام 	رفع مستوى التعليم في المنطقة الوسطى
١٠٠٠	٣٠٠٠	٥٠٠٠	مجلس الادارة الادارة التنفيذية	المشروع / العقود	<ul style="list-style-type: none"> زيادة نسبة عدد الطلاب المنتفوقين المستفيدين أو التحصيل العلمي 	المدرسي ن / الطلاب الاهالي	ورش عمل وجلسا توعوية للاهالي تدريب المدرسين	مدرسين اكفاء للعمل مع الاطفال اهالي قادرين على التعامل مع الاطفال اخصائين نفسيين مدرسين	<ul style="list-style-type: none"> تقديم الدعم النفسلاطفال المدارس بالمنطقة الوسطى وعمل جلسات ترفيهية دعم الطلاب في مرحلة التعليم الاساسى 	
٢٠٠٠	٣٠٠٠	٥٠٠٠	مجلس الادارة الادارة	المشروع / العقود	<ul style="list-style-type: none"> زيادة نسبة عدد الطلاب المنتفوقين 	مدرسين اطفال /	زيارات منزلية مسابقات ثقافية	مدرسين اكفاء للعمل مع الاطفال	<ul style="list-style-type: none"> تعليم ما بعد المدرسة تطوير القدرات الثقافية 	



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

			التنفيذية		المستفيدين أو التحصيل العلمي	/ مدارس	تدريس على جميع المواد	اهالي قادرين على التعامل مع الاطفال	لدى الاطفال وتنمية المواهب الثقافيةرفع مستوى التعليم في المنطقة الوسطى	
٥٠٠٠	١١٠٠٠	٢٠٠٠٠	الاجمالي							
٣٠٠٠	٤٠٠٠	٥٠٠٠	مجلس الادارة الادارة التنفيذية	الدليل المالوالادارى تقارير ووثائق	الهيكلية بطاقات الوصف الوظيفي الدليل المالوالادارى	طاقم العمل استشارى	تدريب الموظفين على الدليل المالوالادارى التعاقد مع الاستشارى	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الهيكلية ▪ الدليل المالي والإداري ▪ ▪ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ بناء قدرات الجمعية التنظيمية والإدارية والمالية 	العمل على رفع وتعزيز قدرات الجمعية
٥٠٠٠	١٠٠٠٠	٢٠٠٠٠	مجلس الادارة الادارة التنفيذية	المناقصات مواد الشراء عقود الموردين	عقد الارض الاثاث أجهزة الحاسوب الانترنت	المسئول المالوالادارى مجلس الادارة الموردين	تجهيز المناقصات مع الشركات	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تايث المكاتب ▪ الحصول على قطعة 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تطوير البنية التحتية للجمعية 	
١٠٠٠	١٥٠٠	٢٠٠٠	الادارة التنفيذية	<ul style="list-style-type: none"> ▪ مذكرة التفاهم ▪ المراسلات 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ مذكرة تفاهم تعاقد والمراسلات 	الجنة المختصة بالعلاقات	تشكيل لجنة للقيام بالتواصل مع	<ul style="list-style-type: none"> ▪ مذكرة التفاهم ▪ ترخيص الجمعية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ التشبيك مع المجتمع المحلي 	



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

					الالكترونية	العامة المؤسسات الدولية والمحلية	المؤسسات الدولية القيام بزيارات للمؤسسات المستهدفة	من الجهات المختصة	
١٠٠٠	٣٠٠٠	٥٠٠٠	مجلس الادارة الادارة التتفيذية	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الدليل المالي ▪ التقارير 	<ul style="list-style-type: none"> الوصف الوظيفي للعاملين دليل الموارد البشرية وجود الملفات لكل موظف 	<ul style="list-style-type: none"> موظفين مدربين استشارى 	<ul style="list-style-type: none"> تدريب الموظفين من خلال دورات تدريبية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ملفات الموظفين ▪ بطاقات الوصف الوظيفي ▪ السلم الوظيفي ▪ دليل الموارد البشرية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تأسيس قسم إدارة الموارد البشرية ▪ العمل على أداء العاملين ▪ انشاء كادر مؤهل بشرى
٢٠٠٠	٥٠٠٠	٨٠٠٠	مجلس الادارة الادارة التتفيذية	<ul style="list-style-type: none"> ▪ دليل ادارة المشاريع 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ عدد المشاريع المقترحة عدد المشاريع الممولة 	<ul style="list-style-type: none"> موظفين استشارى 	<ul style="list-style-type: none"> تدريب اشخاص في ادارة المشاريع 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ فريق مؤهل لتصميم المشاريع وتجنيد الاموال 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ وحدة تجنيد تصميم المشاريع وجلب التمويل
١٢٠٠٠	٢٣٥٠٠	٤٠٠٠٠	الاجمالي						



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

المعوقات والمخاطر المتوقعة وسبل مواجهتها

فيما يلي عرض لاهم المعوقات والمخاطر التي من الممكن ان يتم مواجهتها أثناء العمل على تنفيذ الخطة الاستراتيجية ، وقد تم في هذا السياق طرح تصور لبعض الاحتمالات المحتمل حدوثها للتعامل معها بغرض الحد من تأثيرها غير المرغوبة وذلك لتحقيق أهداف الخطة :

الرقم	المعوقات والمخاطر المتوقعة	سبل مواجهة المعوقات والمخاطر المتوقعة
1	عدم توفر المصادر المالية	تقوية قدرات المؤسسة ، تشبيكها تقوية القدرة على تجنيد الاموال
2	استمرار الحصار	استغلال الامكانيات المحلية المتاحة
3	النزاعات الداخلية	الحيادية
4	حدوث الكوارث	جاهزية خطة للعمل مع المؤسسات لمواجهة الخطر



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

الموازنة المالية للعام 2019-2017

المبلغ	الاهداف العامة
٣٦٠٠٠٠	الاول
٣٦٠٠٠	الثانى
٧٥٠٠٠	الثالث
٤٧١٥٠٠	المجموع بالدولار الامريكى



جمعية أصدقاء بلا حدود للتنمية المجتمعية
Unlimited friends association for
social development

أعضاء مجلس الإدارة

الصفة في مجلس الإدارة	Name	الاسم بالعربي	م
رئيس مجلس الإدارة	AmjadMohammad Ahmed Mansouer	امجد محمد احمد منصور	1
أمين الصندوق	khaled Abed AlfatahAlassar	خالد عبد الفتاح محمد العصار	2
نائب رئيس	MohmmadKhaderMansouer Mahmoud	محمد خضر منصور محمود	3
أمين السر	Aya Bassam Saber Khalefa	آية بسام صابر خليفة	4
عضو	MohmmadSobhy Abed AlrhmanThabet	محمد صبحي عبدالرحمن ثابت	5
عضو	Myaser Yousef Abo-Jray	ميسر يوسف حسان ابو جري	6
عضو	Ne'ma Saleh Mosleh Abo Swaireh	نعمة صالح مصلح ابوسويرح	7